



ENERO 2026

Nuestro Camino A Seguir

Equipo de USM,

Al finalizar el año 2025, quiero reflexionar sobre lo que ha sido un año extraordinario de crecimiento, resiliencia y logros. El año pasado, nos enfrentamos a uno de nuestros mayores desafíos con el incendio en nuestras instalaciones de Chicago. Este año, demostramos que la adversidad solo nos hace más fuertes.

Mientras continuábamos con la reconstrucción en Chicago, impulsamos simultáneamente ambiciosas expansiones en todas nuestras operaciones. Nuestra nueva línea de briquetado de aluminio representa un gran avance en nuestras capacidades. Este sistema automatizado nos permite procesar de manera eficiente material que históricamente ha sido difícil y costoso de manejar. Lo que antes requería un proceso manual intensivo en mano de obra, ahora es un proceso optimizado, seguro y altamente eficiente. Este avance nos está abriendo nuevos mercados, al tiempo que nos permite operar con la seguridad y la eficiencia como prioridades, un ejemplo perfecto del tipo de excelencia operativa en la que nos centraremos el próximo año.

La incorporación de nuestra nueva línea de procesamiento de alambre nos brinda mayores capacidades para procesar diferentes tipos de alambre de aluminio y cobre de baja calidad, y aumentar drásticamente nuestra producción. Estas inversiones nos posicionan para servir a nuestros clientes mejor que nunca.

Continuamos captando nuevos clientes y consumidores a lo largo del año, ampliando nuestra presencia y fortaleciendo nuestras relaciones en toda la industria. Este crecimiento, logrado mientras gestionábamos una importante reconstrucción, dice mucho sobre la capacidad y la determinación de todos nosotros.

Masters and Alloys prosperó este año, con los mercados de metales preciosos como motor de un desempeño excepcional. USM Processing tuvo un éxito rotundo, procesando más UBC que en cualquier otro año de nuestra historia, todo ello mientras navegaba por las aguas increíblemente difíciles del mercado del aluminio en 2025. En general, la incertidumbre del mercado de materias primas y las fuertes fluctuaciones han causado y siguen causando una gran inestabilidad en nuestra industria, pero USM está superando estos desafíos con éxito.

USM Charter Alloys tuvo otro año récord, continuando su impresionante trayectoria. USMe, bajo la dirección de Leo Hill, avanza rápidamente hacia un crecimiento significativo, añadiendo otra dimensión a nuestras capacidades en expansión.

Nuestro equipo de Transporte fue increíble este año, respondiendo a cada desafío que se presentó debido a la gran actividad que tuvimos. Su dedicación y capacidad de adaptación mantuvieron nuestras operaciones funcionando sin problemas incluso durante los períodos más exigentes.

El equipo de US Matters continúa liderando con compasión, encontrando constantemente maneras de apoyar a los demás e identificar a quienes lo necesitan. A lo largo del año, el equipo creó y mantuvo varias iniciativas significativas, incluyendo donaciones benéficas a Hope Haven, Donors Choose, NAMI, Hased House, Helping Heavy Hearts, JDRF, Lynn Sage Breast Cancer Foundation, Memorial Sloan Kettering Cancer Research, la Asociación de Alzheimer, Shriners Children's y Clearbrook. A través de F.O.M., USM también construyó una nueva casa para una familia necesitada en Columbia, un ejemplo increíble de nuestro compromiso de generar un impacto real y directo.

Más cerca de casa, el equipo continúa desarrollando programas bien pensados para apoyar a nuestros empleados de USM y sus familias. Estos incluyen el programa de tarjetas de supermercado, sorteos semanales de tarjetas de regalo, subsidios de gasolina, créditos para máquinas expendedoras, créditos para cuentas de cooperativas de crédito, sorteos de experiencias familiares, Amigo Invisible y, recién llegadas, las nuevas chaquetas de USM.

Es un privilegio trabajar junto a un grupo tan dedicado de gerentes de USM cuyo principal objetivo es retribuir y apoyar a nuestra gente y nuestras comunidades.

Durante los últimos 10 años, todas las empresas de USM han experimentado un crecimiento increíble. Hemos prosperado durante muchos momentos difíciles y hemos seguido creciendo, afrontando cada desafío de frente. El progreso que hemos logrado en 2025 es el resultado directo de su arduo trabajo, experiencia y compromiso inquebrantable con la excelencia.



ENERO 2026

Nuestro Camino A Seguir

De cara a 2026, quiero compartir un importante cambio estratégico. Estamos entrando en una nueva fase, pasando del crecimiento de los ingresos a un enfoque centrado en la eficiencia y la expansión de los márgenes. Esto será un ajuste para todos nosotros, pero con la recuperación del incendio prácticamente finalizada y los nuevos equipos de procesamiento ya en funcionamiento (y con más por venir), es el momento adecuado para centrarnos en nuestro interior.

Nuestra prioridad en 2026 será operar y ser lo más eficientes posible, unirnos como equipo y fortalecer USM desde dentro. Al pausar temporalmente la expansión agresiva, podemos optimizar nuestras operaciones, mejorar los márgenes y construir una base aún más sólida. Seremos más selectivos en los negocios que buscamos, priorizando el margen sobre el volumen al evaluar las cuentas de clientes, tanto nuevas como existentes. Al mismo tiempo, exploraremos oportunidades de crecimiento disciplinadas y centradas en los márgenes que se alineen con nuestros objetivos estratégicos.

Este cambio no disminuye lo que hemos logrado, sino que se basa en ello. Las capacidades que hemos desarrollado, el equipo que hemos instalado y el equipo que hemos formado nos han posicionado perfectamente para este próximo capítulo.

Somos USM.
Atentamente,

Jason